

**Réponse à la motion de Monsieur Pierre Marc Burnand « Pour des samedis soirs athlétiques plutôt qu'éthyliques »**

---

N° DE PRÉAVIS : 39/11.23

**MidnightSports**

Pour les jeunes de  
13 à 17 ans



---

**DIRECTION** : Bâtiments, sports et domaines et Cohésion sociale, logement et sécurité

---

**RAPPORT-PRÉAVIS PRÉSENTÉ AU CONSEIL COMMUNAL EN SÉANCE DU** : mercredi 8 novembre 2023

---

**PREMIÈRE SÉANCE DE COMMISSION** : mardi 28 novembre 2023 à 18 h 30 / Salle Léman, Avenue de Riond-Bosson 14

---

**DEMANDE DE DÉTERMINATION DE LA COMMISSION DES FINANCES** : non

---

**TABLE DES MATIÈRES**

1	OBJET DU RAPPORT-PRÉAVIS .....	3
2	PRÉAMBULE .....	3
2.1	État de situation et évolutions des problématiques jeunesses à Morges .....	3
2.2	Évolution des prestations destinées aux jeunes depuis 2013 .....	4
2.3	COVID-19, santé mentale et besoins actuels .....	5
3	MISE À DISPOSITION D'UNE SALLE DE GYMNASTIQUE LES SAMEDIS SOIRS .....	5
3.1	La Fondation IdéeSport .....	5
3.2	Le programme MIDNIGHTSPORTS .....	6
3.3	Critères du programme .....	6
3.4	Les objectifs du programme .....	7
3.5	Le programme MidnightSport dans d'autres communes .....	8
3.6	Un programme similaire à Yverdon-les-Bains .....	9
3.7	Aspects techniques .....	10
3.8	Lieu proposé : salle omnisport du Square Central .....	10
3.9	Équipe d'animation et d'encadrement .....	10
3.10	Les enjeux de l'encadrement .....	10
4	EVALUATION ET BILAN .....	11
4.1	Une phase test de deux ans .....	11
5	PLANNING GÉNÉRAL .....	12
6	ASPECTS FINANCIERS .....	12
6.1	Coûts du projet et de sa coordination .....	12
6.2	Incidences sur le budget de fonctionnement .....	12
6.3	Tableau financier .....	13
7	ASPECTS DU DÉVELOPPEMENT DURABLE .....	13
8	CONCLUSION .....	13

Monsieur le Président, Mesdames et Messieurs,

## **1 OBJET DU RAPPORT-PRÉAVIS**

Une motion, intitulée « Pour des samedis soirs athlétiques plutôt qu'éthyliques », a été déposée au Conseil Communal le 6 mars 2013 par feu Monsieur Pierre Marc Burnand, Conseiller communal.

Cette motion demande à la Municipalité d'étudier la possibilité d'ouvrir une ou des salles de gymnastique pour les jeunes de 13 à 17 ans les samedis soir de 20 h à minuit afin de lutter de manière douce et positive contre certains comportements inappropriés relevés chez certains jeunes, tel que l'errance, la violence, la drogue, l'alcool et le vandalisme.

Dans ce contexte, comme suggéré par Monsieur Burnand, la réponse de la Municipalité à cette motion propose d'externaliser ce projet à la Fondation IdéeSport, dont une des missions est la mise à disposition gratuite et régulière d'espaces de rencontre à destination de jeunes de sensibilités et cultures différentes. Ceux-ci seront encadrés par des animateurs·rices professionnel·les afin de pouvoir bouger et pratiquer des activités sportives sans contrainte. La Fondation IdéeSport sera mandatée pour la mise en place et l'encadrement du projet. La Ville de Morges intervient en tant que demandeur d'offre, met à disposition la ou les salles de gymnastique et coordonne le projet au niveau de la Ville. Elle organise également la présence régulière de travailleur·ses sociaux·les de proximité dès le démarrage du projet.

La mise en place du projet au sein de la Ville de Morges implique :

- un financement récurrent d'un montant annuel fixe situé entre CHF 25'000.00 et CHF 30'000.00 pour la rémunération de la Fondation IdéeSport ;
- l'obtention d'un 0.1 ETP (équivalent temps plein) annualisé en charge de la coordination du projet au niveau de l'Office de la cohésion sociale (Direction Cohésion sociale, logement et sécurité) ;
- la mobilisation du personnel de l'Office de la conciergerie de la Ville de Morges (Direction Bâtiments, sports et domaines) pour 2h par salle mise à disposition, pour la prise en charge des nettoyages supplémentaires ;
- la mobilisation d'un·e travailleur·se social·e de proximité d'Espace prévention

## **2 PRÉAMBULE**

### **2.1 État de situation et évolutions des problématiques jeunesse à Morges**

Les prestations envers les jeunes ont passablement évolué depuis le dépôt de la motion. Afin de saisir le contexte de l'époque en lien avec la jeunesse, voici les points relevés en 2014 par le diagnostic social réalisé à la demande de la Municipalité et qui avait permis de poser les bases de la politique de cohésion sociale <sup>1</sup> :

- il existe à Morges un large panel d'actrices et acteurs dédiés à la jeunesse mais ils sont peu coordonnés entre eux;
- avec l'âge, les jeunes se détournent des activités sportives en raison des contraintes liées à la pratique régulière d'un sport;

---

<sup>1</sup> Éléments tirés du diagnostic social réalisé en 2014

- il est difficile de mobiliser/attirer les jeunes à certaines activités/manifestations ;
- il manque d'endroits pour sortir le soir qui soient adaptés aux jeunes, ainsi que de locaux adéquats pour qu'ils puissent se réunir ;
- il existe un manque de visibilité des prestations destinées aux jeunes.

Le texte de la motion précise d'ailleurs que « la tranche des 13-17 ans est clairement défavorisée, ce qui les amène à se retrouver et à traîner dans des espaces publics qui ne sont pas nécessairement prévus pour accueillir leurs libations : Place de la gare, arrêts de bus, débarcadère, préaux d'école, parkings. Et dans ces lieux publics, la rencontre avec d'autres utilisateurs est parfois problématique ». Ces éléments sont d'ailleurs corroborés par les résultats du diagnostic social. En effet, les personnes interrogées soulèvent un manque de lieux nocturnes<sup>2</sup> : peu de bars, pas de club ou encore peu de manifestations ou d'évènements organisés pour les jeunes.

Bien que depuis 2013, la Ville de Morges ait connu un important développement, la problématique de manque de lieux d'activités pour les jeunes reste encore d'actualité. Sur la base des statistiques réalisées par la ou le travailleur social de proximité, les lieux cités par le motionnaire sont en 2023 toujours fréquentés par les jeunes en soirée et les weekends (gare, centre-ville, quais). La Direction Cohésion sociale, logement et sécurité est d'ailleurs régulièrement sollicitée pour des problématiques de nuisances liées à la présence de jeunes dans l'espace public en soirée que ce soit dans le quartier du Square ou encore autour de la Bergerie, soit derrière la gare.

## 2.2 Évolution des prestations destinées aux jeunes depuis 2013

En 2017, la Municipalité s'est dotée d'une politique de cohésion sociale qui lui a notamment permis de renforcer son dispositif social à travers quatre missions principales :

- le soutien aux familles ;
- la promotion de la santé ;
- l'encouragement à l'intégration sociale ;
- la promotion du vivre ensemble.

Avec quatorze objectifs fixés, tels que favoriser les liens sociaux ou l'accès aux activités physiques, la politique de cohésion sociale a pleinement intégré la problématique en lien avec la motion en proposant des alternatives aux jeunes en matière de loisirs et de sport. Aussi depuis 2017, plusieurs projets ont été mis en place :

- semaine d'activités jeunesse, organisée par les Offices des sports, de la culture et de la cohésion sociale : offre gratuite d'activités sportives, culturelles ou sociales destinées aux jeunes de 6 à 16 ans durant le mois de juillet ;
- boxe éducative : cours gratuits d'initiation à la boxe éducative destinés aux jeunes de 8 à 18 ans – deux fois par semaine (hors vacances scolaires) ;
- activités physiques proposées par Espace Couvaloup avec la participation des clubs sportifs de la région durant les vacances scolaires permettant la découverte de nouveaux sports ;

---

<sup>2</sup> Extrait des focus groupes réalisés dans le cadre du diagnostic social en 2014

- activités hors murs proposées par Espace Couvaloup durant la période estivale avec une part importante d'activités sportives ;
- activités physiques et sportives organisées par l'Office des sports tout au long de l'année en faveur des jeunes (activités sportives à la piscine en été, pumptrack etc.).

### 2.3 COVID-19, santé mentale et besoins actuels

La crise du COVID-19 a également eu un impact important auprès des jeunes. Comme démontré dans la [réponse de la Municipalité au postulat du groupe des Vert·es](#) « La santé mentale en période de pandémie, un enjeu de santé publique »<sup>3</sup>, les jeunes ont particulièrement souffert de l'isolement causé par cette crise. Même si celle-ci semble derrière nous, les effets du manque de contacts sociaux sont encore présents aujourd'hui. Dans le sondage réalisé en pleine période COVID, le besoin de faire du sport ressortait en tête des résultats<sup>4</sup>. Selon Unisanté<sup>5</sup>, l'activité physique a deux effets positifs principaux : elle protège et améliore la santé mentale. Il est donc primordial dans un contexte post-COVID de veiller à rendre l'activité physique accessible et particulièrement auprès des jeunes.

Même si, depuis 2013, on peut démontrer une évolution importante en terme de prestations, il reste encore des besoins à combler. Il y a peu d'offre de sport gratuit ou accessible pour les jeunes en soirée le weekend. Ce constat qui avait motivé le dépôt de la motion à l'époque et également révélé dans le diagnostic social reste toujours d'actualité.

## 3 MISE À DISPOSITION D'UNE SALLE DE GYMNASTIQUE LES SAMEDIS SOIRS

Pour rappel, la motion déposée en 2013 demande à la Municipalité d'étudier prioritairement la possibilité de créer à Morges, en collaboration avec la Fondation IdéeSport, une structure qui permette aux jeunes de disposer d'une salle de gymnastique le samedi soir. De plus, elle demande subsidiairement, de chercher, en vue de la réalisation de ce projet, des synergies avec d'autres organismes morgiens.

### 3.1 La Fondation IdéeSport

La Fondation IdéeSport est une fondation d'utilité publique, soutenue par les cantons et la Confédération, dont la mission est d'ouvrir des espaces dans lesquels il est possible de bouger et de faire du sport, ainsi que de créer des endroits propices aux rencontres pour des jeunes provenant de lieux et de cultures différents. La Fondation IdéeSport a été fondée en 1999 et comptabilise déjà près de 25 années d'expérience. Elle est présente sur tout le territoire suisse, plus spécialement dans les régions germanophones. Elle gère quelques cent septante-cinq projets dans vingt cantons. De plus, la Fondation IdéeSport possède trois bureaux régionaux (à Olten, à Lausanne et à Lamone) et emploie une cinquantaine de personnes travaillant à temps plein et à temps partiel afin de promouvoir ses activités. Dès lors, la fondation propose quatre types de projet :

- OPEN SUNDAY (ouverture des salles les dimanches pour les enfants à l'école primaire)

---

<sup>3</sup> Réponse u postulat du groupe des Vert-e-s « la santé mentale en période de pandémie, un enjeu de santé publique » - [Préavis 35/10.22](#)

<sup>4</sup> Réponse au postulat du groupe des Vert-e-s « la santé mentale en période de pandémie, un enjeu de santé publique » - [Préavis 35/10.22](#) (p.4)

<sup>5</sup>[https://www.vd.ch/fileadmin/user\\_upload/organisation/dsas/DGS/fichiers\\_pdf/FAQ\\_activit%C3%A9\\_physique\\_et\\_sant%C3%A9\\_mentale\\_DEF.pdf](https://www.vd.ch/fileadmin/user_upload/organisation/dsas/DGS/fichiers_pdf/FAQ_activit%C3%A9_physique_et_sant%C3%A9_mentale_DEF.pdf)

- MOVE YOUR SUMMER (ouverture des salles sur une semaine pendant les vacances scolaires pour les enfants à l'école primaire)
- MINI MOVE (ouverture des salles les dimanches durant la période hivernale pour les enfants de 3 à 5 ans et leurs parents)
- MIDNIGHTSPORTS (ouverture des salles les samedis soirs durant la période hivernale pour les jeunes de 13 à 17 ans).

De plus, afin de garantir un bon encadrement des participant·es aux différents évènements, la Fondation IdéeSport a également mis en place deux programmes qui accompagnent la réalisation de ses projets :

- Programme Coach : cours de formation obligatoires destinés aux moniteur·rices engagé·es dans chacun des projets ;
- Ever Fresh : équipe de professionnel·les formé·es spécifiquement aux actions de prévention qui effectue une ronde à travers tous les MidnightSports de la Fondation durant l'année. Cette équipe se rend donc chaque samedi à un MidnightSports différent.

La Fondation et ses programmes sont soutenus par les cantons et Promotion Santé Suisse, ainsi que divers partenaires publics et privés.

### **3.2 Le programme MIDNIGHTSPORTS**

La Fondation IdéeSport porte le programme « MidnightSports ». Il se traduit par l'ouverture de salles de gymnastique les samedis soirs pendant trois heures, (généralement de 19 h à 22 h ou de 20 h à 23 h) de septembre à mai, aux jeunes de 13 à 17 ans. Dans ces salles, les jeunes peuvent se défouler avec leurs ami·es en jouant, faisant du sport et s'amusant de manière gratuite et sans contrainte dans un cadre sain et sûr. Ces jeunes peuvent participer et s'engager dans la pratique de plusieurs activités sportives animées et encadrées.

C'est aussi l'occasion de se réunir et d'avoir d'autres activités sociales. MidnightSports est une offre proposée par les jeunes pour les jeunes : les adolescent·es façonnent et conçoivent le programme en fonction de leurs besoins. L'accent n'est pas mis sur la performance, mais sur le partage d'expériences. Il s'agit pour les jeunes d'un lieu de rencontres où ils peuvent profiter de leur samedi soir sans alcool, ni cigarette ou autres substances.

Les adolescent·es sont pris·es en charge par une équipe composée d'adultes et de jeunes coaches de la région, nommés junior coaches (mineur·es) et senior coaches (majeur·es). Ceux·celles-ci sont recruté·es et formé·es par la Fondation IdéeSport. Leur rôle est la conception, la mise en œuvre et l'animation des différentes activités ayant lieu chaque samedi. La collaboration des jeunes est déterminante dans tous les programmes de la Fondation. Les jeunes coaches font partie intégrante du projet, le programme de la Fondation IdéeSport contribuant à les former et les responsabiliser, et ils·elles sont défrayé·es et se voient délivrer un premier certificat de travail.

### **3.3 Critères du programme**

Le programme « MidnightSport » de la Fondation Idée Sport est basé sur quatre critères essentiels :

- 1) La gratuité

Les jeunes de 13 à 17 ans ont accès, gratuitement et sans prérequis ou matériel, aux salles de sport ouvertes dans le cadre du programme.

2) La liberté

Les jeunes ont la possibilité de venir quand ils-elles le souhaitent sans inscription préalable.

3) La régularité

Les salles de sport sont ouvertes tous les samedis soirs selon des horaires fixes et réguliers.

4) La diversité (et non la compétitivité)

Les salles sont ouvertes à toutes et tous et l'esprit d'équipe, la collaboration, l'échange et le fair-play sont au centre des préoccupations.

### 3.4 Les objectifs du programme

Le programme « MidnightSport » de la Fondation IdéeSport vise les objectifs suivants :

- offrir un lieu de loisirs et de rencontres pour les jeunes avec des soirées conçues et organisées par des jeunes favorisant les échanges, la mixité et luttant contre toute forme d'exclusion à travers la pratique sportive ;
- faire de la prévention auprès des jeunes qui participent aux soirées tout en contribuant à la promotion de la santé par l'activité physique et sportive ;
- encourager le développement personnel par l'utilisation du sport comme support à l'épanouissement personnel, à la responsabilisation, à la valorisation de l'estime de soi et à l'extériorisation positive des émotions et énergies.

La mise à disposition d'un espace de rencontre dédié dans le cadre d'activités sportives permet de favoriser des actions de prévention ciblées sur la jeune population morgienne. Elle répond également à deux intentions majeures du plan de législation, que ce soit au niveau sportif ou social : *promouvoir le sport et l'activité physique pour la santé de toutes et tous* et *renforcer l'accueil de l'enfance et de la jeunesse*. De plus, cette nouvelle offre peut faire partie des étapes nécessaires à l'obtention d'un label, tel que celui de *Commune en santé*.

De plus, cette nouvelle offre permet de proposer aux jeunes une activité complémentaire à l'offre d'Espace Couvaloup et de l'Office des sports et une alternative pour les soirées. Ce projet de mise à disposition des salles de gymnastique à des jeunes doit donc être perçu comme une opportunité supplémentaire de rassembler et de (se) rencontrer. Le sport et l'activité physique, lorsque correctement encadrés, contribuent à l'estime de soi et des autres, à la cohésion et à la mixité sociale, mais également au bien-être et à la santé physique et mentale, aujourd'hui encore fortement impactés par la période COVID<sup>6</sup>. Pour ces raisons, l'aspect relationnel et intégrateur du sport pratiqué collectivement doit être prôné et garanti au sein du projet. D'un point de vue sportif, cette nouvelle forme d'offre sportive encadrée permet de faire *bouger* des

---

<sup>6</sup> Selon les résultats du sondage réalisé auprès de la population morgienne dans le cadre de la révision de la politique sportive, 71 % des sondé-es affirment que la période COVID-19 a impacté négativement leur vie sociale, mais également leur santé mentale pour 58 % d'entre eux. L'étude Corona Stress confirme largement cette tendance chez les jeunes, soulignant que les jeunes âgés de 14 à 24 ans sont particulièrement touchés par des symptômes dépressifs graves (29 %).

jeunes *pour leur santé*, réduisant ainsi leur potentielle sédentarité ou du moins, leur tendance à ne faire que la fête les samedis soirs.

### 3.5 Le programme MidnightSport dans d'autres communes

Durant l'année scolaire 2022/2023, 103 projets MidnightSports ont été organisés à travers toute la Suisse, soit, au total, 2'255 soirées et 92'386 participantes et participants. Durant cette période, selon les statistiques de la Fondation, 91 % des présent-es sont venu-es plus d'une fois.

Très implanté en suisse alémanique, ce programme est aujourd'hui actif dans le Canton de Vaud, à Bussigny, Echallens et Bercher, ainsi que dans le Canton de Neuchâtel, programme conjointement porté par les communes de Boudry et Milvignes. Des contacts ont pu être pris dans trois de ces communes, afin de connaître statistiques et retours d'expérience.

- À Bussigny (10'000 habitants)

Bussigny (VD)	2021	2022
Nb de soirées	13	25
Nb total de visites	535	1'255
Moyenne par soirée	41	50

Durant l'année 2022, plusieurs soirées à thème ont été organisées (loto, tournoi de football, projection de match) et ont rencontré un fort succès. Selon les statistiques, environ un tiers des jeunes ont participé au moins à la moitié des soirées du MidnightSports. La Commune est satisfaite du projet et a décidé de le reconduire pour l'année 2023.

- À Echallens (5'800 habitants)

Echallens (VD)	2020	2021	2022
Nb de soirées	15	27	24
Nb total de visites	604	489	523
Moyenne par soirée	40	18	21

Le projet MidnightSports à Echallens est en place depuis 2019 et sera reconduit en 2023. À nouveau, plusieurs soirées spéciales sont organisées en cours d'année (Silent-Party, par exemple). En termes de fréquentation, le tournus est par contre plus conséquent, seul-es 5 % sont présent-es à plus de la moitié des soirées du programme. La Commune est enchantée du programme, qui demande peu voire pas d'implication de la part de ses employé-es, et le reconduit donc pour l'année 2023.

- À Boudry et Milvignes (16'000 habitants)

Boudry et Milvignes (NE)	2017	2018	2019	2020	2021	2022
Nb de soirées	25	24	25	12	26	25
Nb total de visites	1'383	662	771	516	386	676
Moyenne par soirée	55	27	30	43	14	27

Le projet « MidnightSports Littoral », porté par les communes de Boudry et Milvignes est reconduit chaque année depuis 2017. Diverses soirées à thème ont lieu chaque année et sont très appréciées. Un tiers des participant-es est présent à plus de la moitié des soirées et 14 % n'ont participé qu'une seule fois. Il faut noter que les responsables « animations jeunesse » de la Ville de Boudry sont régulièrement présent-es en plus des coaches du programme. Un kiosque permettant aux jeunes d'acheter un encas est également installé.

### 3.6 Un programme similaire à Yverdon-les-Bains

Des communes ont fait le choix de mettre en place leur propre programme, comme c'est le cas à Yverdon-les-Bains (30'000 habitants). En effet, durant 3 ans (entre 2011-2014), la Commune d'Yverdon-les-Bains a tout d'abord collaboré avec la Fondation IdéeSport pour le projet « MidnightSports », pour un coût de CHF 30'000.00 par année, soit environ CHF 1'000.00 par soirée. Depuis 9 ans, le Service de la Jeunesse et cohésion sociale a décidé de reprendre de manière autonome ce projet d'ouverture des salles en soirée. Une des raisons est l'obligation d'avoir malgré tout une personne au sein de la Ville pour coordonner le projet, voire chercher les coaches nécessaires à sa tenue, et ce malgré le montant versé à la Fondation.

Depuis 2015, le nombre de soirées est alors passé de 30 à 35 par année. Une centaine de jeunes, encadré-es par 5 coaches seniors (majeur-es) et 2 coaches juniors (mineur-es) y participent chaque semaine. Un-e travailleur-se social-e est également présent-e tous les samedis. De plus, un-e deuxième travailleur-se social-e hors mur est de piquet et disponible sur appel en cas de problème. Deux salles de sport sont mobilisées et un petit stand est également monté afin de proposer des snacks. Les horaires sont étendus de 20 h à minuit et les jeunes sont accueilli-es dès 12 ans (pas d'âge maximum, l'accent est mis sur le comportement).

Le coût actuel du projet est difficilement évaluable car celui-ci fait intervenir différent-es collaborateur-trices engagé-es dans les services communaux (de la jeunesse, des sports, de la cohésion sociale, de la police de proximité, ...) à des taux variables. Le budget, transmis par le Service de la jeunesse et ne comprenant pas l'entier des ressources humaines nécessaires, est présenté ci-dessous :

Salaires des coaches et junior coaches	CHF 26'000.00
Salairé du coordinateur du projet (0.20-0.25 ETP)	CHF 12'000.00
Matériel animations	CHF 1'000.00
Animations sportives (« soirées spéciales »)	CHF 7'500.00
TOTAL	CHF 46'500.00

Le responsable du projet au sein du Service de la jeunesse de la Ville d'Yverdon, contacté par l'Office des sports de la Ville de Morges, a tenu à préciser plusieurs points :

- « *L'importance du dispositif à penser et mettre en place* »

En effet, pour que celui-ci fonctionne et ait l'impact souhaité, une multitude d'acteur-rices doivent être inclus-es dès le début du projet, notamment les services de la Jeunesse, des sports et des bâtiments, les travailleur-ses sociaux-les et la police. Le projet nécessite un accompagnement et une coordination globale constante.

- « *Le projet n'est pas la solution miracle aux incivilités* »

Le projet n'est pas une solution aux différentes problématiques citées en préambule (incivilité, vagabondage, consommation d'alcool et autres substances, déprédations). En effet, l'ouverture des salles de sport ne fait « que concentrer ces comportements autour de la zone » (y compris à l'extérieur de la salle). Il est nécessaire de prévoir et de gérer, conjointement avec les services de police, entre autres, les attroupements que cela occasionne et les plaintes des riverain-es que cela peut également générer. À Yverdon, le-la travailleur-se social-e présent-e, soutenu-e parfois par un-e collègue appelé-e en renfort, est en charge de cette tâche.

### 3.7 Aspects techniques

Le programme « MidnightSports » est piloté et encadré par la Fondation IdéeSport. Les ressources humaines sont recrutées, formées, responsabilisées et défrayées par la Fondation directement. La participation de la commune se limite normalement à la mise à disposition d'une salle de sport simple, double voire triple durant cinq heures tous les samedis de septembre à mai. Les rangements et les nettoyages si nécessaires sont effectués par les coaches présents. Toutefois, au vu des différents retours, il semble obligatoire qu'une personne employée par la commune soit en charge de la coordination du projet au niveau communal avant et pendant sa mise en place. Elle aurait également pour rôle d'impliquer et coordonner les autres parties prenantes issues des différents services de la Ville, afin de notamment gérer les aspects liés à la sécurité (coordination avec la police si nécessaire), la logistique (passage de la conciergerie pour les nettoyages, par exemple), la communication (globale + relation avec le voisinage) et la politique.

### 3.8 Lieu proposé : salle omnisport du Square Central

Pour accueillir ce projet-pilote à Morges, la Municipalité propose d'offrir l'accès tout d'abord à une salle de gymnastique sur son territoire afin de « tester » l'attractivité du concept. La salle de gymnastique du Square Central est idéale. En effet, celle-ci se situe dans un quartier central, proche de la gare et faisant régulièrement l'objet de plaintes du voisinage. En effet, à l'abri des regards, les jeunes viennent s'y regrouper et s'adonner à diverses incivilités.

Ouvrir la salle de gymnastique du Square Central tous les samedis soirs permettrait d'offrir une alternative saine et durable à ces comportements. De plus, la centralité du quartier et sa proximité à la gare font de cette salle un endroit facilement accessible pour toutes et tous. Cet endroit étant non-utilisé actuellement le week-end, l'organisation du projet cèans maximiserait son utilisation.

### 3.9 Équipe d'animation et d'encadrement

L'équipe d'animation et d'encadrement est entièrement recrutée et formée par la Fondation IdéeSport. L'équipe est composée de dix à quinze jeunes adultes engagé-es et payé-es sur la base d'un contrat de travail signé avec la Fondation. Celle-ci se divise en deux groupes, les seniors coaches (majeur-es) et les juniors coaches (mineur-es). Ces coaches sont formé-es et bénéficient à la fin de leur contrat d'un certificat de travail leur permettant de valoriser cette première expérience (point important pour les juniors coaches). Leur cahier des charges comprend la surveillance des jeunes participant-es, l'animation des activités dans la salle de sport et les tâches inhérentes à la gestion de la soirée. L'équipe complète des coaches se partage les samedis planifiés (présence au minimum deux samedis par mois). Le recrutement des juniors coaches se fait en priorité dans le périmètre de la commune, via les écoles secondaires, le gymnase et les écoles des métiers.

Deux chef-fes de projet également employé-es par la Fondation sont en charge de gérer le projet et de collaborer avec la commune. Ils-elles supervisent l'équipe d'encadrant-es. Aussi, il est prévu que la coordination soit réalisée par le Service de la cohésion sociale et d'intégrer dans le dispositif la travailleuse sociale de proximité afin d'être en lien avec les jeunes présents sur place.

### 3.10 Les enjeux de l'encadrement

Une simple ouverture d'une salle de gymnastique sans concept global ne permettrait pas la prise en compte de l'ensemble de ces enjeux. En effet, il est nécessaire que les jeunes soient

encadré-es et accompagné-es lors des soirées afin de créer un environnement sain dans lequel toutes et tous sont intégré-es et à l'aise. Une ouverture de salle de gymnastique en simple « auto-gestion », sans présence régulière, n'est en effet, pas une solution pérenne. Un test similaire a d'ailleurs été réalisé il y a une dizaine d'années au Collège de la Gracieuse, un essai qui s'était avéré non concluant à cause entre autres, d'importants problèmes de littering et du respect du cadre alors que l'activité enregistrait une forte fréquentation.

La mise à disposition d'une salle de gymnastique les samedis soirs aux jeunes n'est donc pas un projet aisé puisqu'il nécessite de prendre en considération de multiples enjeux (sociaux et sportifs, administratifs, de sécurité, de logistique, d'encadrement, d'animation, de formation, de communication, ...). Développer une telle action de manière autonome impliquerait une très grande contribution des services de l'administration communale, qu'ils soient directement (Offices des sports, de la cohésion sociale, de la conciergerie) ou indirectement impliqués (Office de la communication, services de police, ...). Il faut noter toutefois que, quel que soit le projet choisi, ces différents services devront être mobilisés, mais de manière moins importante avec la solution préconisée.

## **4 EVALUATION ET BILAN**

### **4.1 Une phase test de deux ans**

Pour rappel, les objectifs du projet sont les suivants :

- offrir une alternative en soirée en proposant un lieu de loisirs et de rencontres pour les jeunes ;
- faire de la prévention par des activités physiques et favoriser un lien avec le dispositif social à Morges avec la présence d'un-e travailleur-se social-e ;
- encourager le développement personnel par l'utilisation du sport comme support à l'épanouissement personnel, à la responsabilisation, à la valorisation de l'estime de soi et à l'extériorisation positive des émotions et énergies.

Sur la base des enjeux pour les jeunes présentés précédemment, il est prévu de réaliser à Morges une phase test d'une durée de deux ans, ceci afin de suivre attentivement les impacts positifs ou négatifs du projet avant de décider si celui-ci sera pérennisé ou non. L'enjeu sera en particulier d'observer les résultats relatifs à :

- la participation des jeunes aux soirées ;
- l'impact de l'activité sur la vie de quartier.
- l'impact du projet sur le lien entre les jeunes et le-la travailleur-se social-e de proximité

La Municipalité sera particulièrement attentive à certains indicateurs quantitatifs et/ou qualitatifs pour juger de la pertinence ou non de ce projet à long terme.

## 5 PLANNING GÉNÉRAL

Un laps de temps de six mois est nécessaire entre le lancement officiel du projet et la première soirée d'inauguration. Sachant que les calendriers sont basés sur la période scolaire, soit de septembre à juin, l'organisation de MidnightSports à Morges pourrait débuter au plus tôt en septembre 2024.



Tableau 1: Principales étapes de la mise en place du projet

## 6 ASPECTS FINANCIERS

### 6.1 Coûts du projet et de sa coordination

Le coût annuel du projet « MidnightSports » à Morges se situe entre CHF 25'000.00 et CHF 30'000.00 (subvention déduite), selon le nombre de soirées organisées sur une année. Pour ce montant, le nombre de soirées la première année « pilote » est fixé à quinze, puis évolue entre vingt et vingt-cinq. Dans ce budget sont compris le travail de coordination au niveau de la Fondation IdéeSport, la présence alternative des chef-fes de projet lors de soirées, ainsi que la formation et la rémunération des juniors et seniors coaches. Il ne comprend toutefois pas les coûts liés aux ressources humaines devant être mises à disposition par la Ville (coordinateur·rice et travailleur·ses sociaux·les). Ce dernier coût est estimé à environ 0.10 ETP annualisé pour le·la coordinateur·trice. La présence du·de la travailleur·se social·e de proximité sur le terrain sera intégrée à son mandat via la convention liant la Ville à Espace prévention. S'agissant d'un projet pilote, en tenant compte du calendrier de dépôt du préavis et de l'objectif de mise en place pour la rentrée scolaire 2024/2025, la Municipalité propose de porter au budget dès 2025 les montants nécessaires aux comptes 71002.3012.00 et 71002.3185.00, et de justifier le dépassement en clôture des comptes 2024.

Il faut noter que le coût de développement d'un projet sans faire appel à La Fondation IdéeSport a été estimé à environ CHF 28'000.00 (hors subvention potentielle). Ce montant comprend uniquement les frais directement imputables (formation et défraiement des moniteurs, matériel d'animation) et ne comprend pas les ressources humaines nécessaires à sa coordination et indirectement impliquées. L'offre proposée par la Fondation IdéeSport semble donc correspondre aux besoins identifiés et être cohérente du point de vue financier.

### 6.2 Incidences sur le budget de fonctionnement

Le montant du projet sera inscrit au budget dès 2025. Une augmentation de la masse salariale sera également nécessaire afin de couvrir les 0.1 ETP annualisés mentionnés ci-dessus.

### 6.3 Tableau financier

	2023	2024	2025	2026	2027 et suivantes	
Charge d'intérêts	-	-	-	-	-	
Charge d'amortissement	-	-	-	-	-	
<b>Autres charges</b>	<b>Chapitre</b>					
IdéeSport	71002.3185.00	15 000.00	30 000.00	15 000.00	-	
RH	71002.3012.00	5 000.00	10 000.00	5 000.00	-	
<b>Recettes</b>	<b>Chapitre</b>					
<b>Total fonctionnement</b>	-	20 000.00	40 000.00	20 000.00	-	
<b>Ventilation amortissements</b>	<b>Durée</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>	<b>2026</b>	<b>2027 et suivants</b>

## 7 ASPECTS DU DÉVELOPPEMENT DURABLE

L'axe prioritaire de l'actuelle politique sportive de Morges est l'encouragement du sport et de l'activité physique chez les jeunes. En ce sens, le projet « MidnightSports » contribue parfaitement à cet objectif. Du point de vue social, le projet contribue à favoriser un terrain privilégié d'entente et d'inclusion entre les jeunes de la région. Il offre un lieu privilégié pour la prévention auprès des jeunes et s'insère donc également dans la politique de Cohésion sociale de la Ville de Morges, dont trois de ses quatre axes de développement sont la promotion de la santé, l'intégration sociale et le vivre ensemble.

## 8 CONCLUSION

Le programme « MidnightSports » offre une possibilité à des jeunes de se retrouver pour pratiquer une activité encadrée par des personnes formées (coaches seniors et juniors et travailleur-ses sociaux-les). Il complète l'offre sportive et sociale existante pour une tranche d'âge, parfois difficile à toucher. Bien que la quasi globalité de la coordination de ce projet est faite par la Fondation IdéeSport, une ressource humaine doit tout de même être en charge du projet au sein de la Ville de Morges et avoir pour tâche la mise en relation de tous les services impactés. Toutefois, l'internalisation complète d'une ouverture des salles en soirée (et non en journée) ne semble pas idéale, tout du moins dans un premier temps, car elle nécessite une mobilisation importante de ressources humaines internes pour un coût financier finalement similaire. Dans un objectif de mettre en place une nouvelle offre de ce type, le programme proposé et géré par IdéeSport semble donc être le plus efficient et correspondre aux besoins. Il faut relever tout de même que ce projet ne peut avoir comme but unique de réduire des comportements problématiques retrouvés chez certains jeunes, tel que l'errance, la violence, la

drogue, l'alcool et le vandalisme. En effet, il s'agit avant tout d'un programme social, qui utilise le sport comme vecteur de rencontre et de promotion de la santé.

La Municipalité propose de mettre en place ce programme pilote durant deux années scolaires, soit de septembre 2024 à juin 2026 et d'en effectuer une évaluation continue. Ces résultats permettront d'évaluer son impact et de décider de l'éventuelle pérennisation, voire multiplication de cette action.

Vu ce qui précède, nous vous prions, Monsieur le Président, Mesdames et Messieurs, de bien vouloir voter les conclusions suivantes :

#### LE CONSEIL COMMUNAL DE MORGES

- vu le rapport-préavis de la Municipalité en réponse à la motion de Monsieur Pierre Marc Burnand intitulée « Pour des samedis soirs athlétiques plutôt qu'éthyliques »
- après avoir pris connaissance du rapport de la commission chargée de l'étude de cet objet,
- considérant que cet objet a été porté à l'ordre du jour,

#### décide :

1. de prendre acte du présent rapport-préavis et de dire qu'il est ainsi répondu à la motion de Monsieur Pierre Marc Burnand « Pour des samedis soirs athlétiques plutôt qu'éthyliques » ;
2. de dire que le montant de CHF 30'000.00 pro rata temporis correspondant à la mise en œuvre du projet sera porté en compte pour 2024 et inscrit au budget dès 2025, sur le compte N° 71002.3185.00 ;
3. de dire que le montant de CHF 10'000.00 par an correspondant aux ressources humaines nécessaires à la mise en œuvre sera porté en compte pour 2024 pro rata temporis et inscrit au budget dès 2025, sur le compte N° 71002.3012.00.

Adopté par la Municipalité dans sa séance du 30 octobre 2023.

au nom de la Municipalité  
la syndique                      le secrétaire

Mélanie Wyss                      Giancarlo Stella